

广东工商职业技术大学 2026 年普通专升本

招生考试自命题科目考试大纲

《工程项目管理》

I. 考试性质

专升本招生考试是由专科毕业生参加的选拔性考试。本科院校根据考生的成绩，按已确定的招生计划，德、智、体全面衡量，择优录取。因此，专升本招生考试内容要比较全面、难易程度适当、反应出专科生应具备的知识和水平。

II. 考试内容与要求

一、考试基本要求

《工程项目管理》是工程造价专业的主干课程。《工程项目管理》课程考试旨在考察学生对建设工程项目管理的基本概念和基本原理的掌握情况,运用工程项目管理基本原理和基本方法分析解决工程项目管理实际问题的能力。要求熟练掌握施工流水作业的基本原理、组织方法及网络计划的基本知识,掌握合理选择施工方案的方法及编制工程施工进度计划、设计施工现场平面布置图的方法,具有编制单位工程施工组织设计的能力以及进度控制的能力,为后续专业课程学习和今后从事建设工程项目管理工

作打下坚实的基础。

二、考试知识点及要求

（一）建设工程项目管理概论

1.考试内容

基本概念；项目的特点；建设工程项目的特点及分类；建设工程项目管理的特点、分类、目标、内容和方法。

2.考试要求

（1）了解项目、建设工程项目、项目管理及建设工程项目管理的概念；

（2）理解项目的特点、建设工程项目的特点及分类；

（3）掌握建设工程项目管理的目标；

（4）熟悉项目管理及建设工程项目管理的内容；掌握项目管理及建设工程项目管理程序和方法。

（二）建设工程项目组织

1.考试内容

组织、项目经理部和项目经理的基本概念；项目组织构成要素、项目组织方式；项目经理部的作用、构建原则、结构形式；项目经理责权利。

2.考试要求

（1）了解工程项目组织的概念、项目组织构成要素、项目组织方式；

(2) 理解项目经理部的作用；掌握项目经理部组织人员配备原则；熟悉项目经理部各项制度、项目经理部的组织运行和解体；

(3) 掌握项目经理的作用、项目经理应具备的素质以及项目经理责权利。

(三) 建设工程施工合同管理

1. 考试内容

施工合同、合同订立、施工合同管理、索赔的基本概念；施工招标、投标的内容；施工合同的特点、类型；合同订立的形式、程序；施工合同无效情形；施工合同文件的组成及解释顺序；施工合同的主要内容；施工合同管理的主要工作；施工合同交底；合同变更的原因、范围与程序；索赔的分类、起因、依据、程序。

2. 考试要求

(1) 了解建设工程施工招标投标管理的内容；

(2) 理解建设工程施工合同的概念及特点；掌握建设工程施工合同的基本内容，熟悉施工合同示范文本；

(3) 掌握建设工程施工合同控制、变更管理及索赔管理。

(四) 建设工程项目质量控制

1. 考试内容

项目质量控制的相关概念；项目质量控制的目标、任务与责任；施工质量控制的依据与基本环节；建设工程项目施工质量控

制；建设工程项目施工质量验收。

2.考试要求

(1) 理解建设工程项目质量控制的内涵；

(2) 了解建设工程项目质量控制体系；

(3) 掌握建设工程项目施工质量控制；

(4) 掌握建设工程项目施工质量验收。

(五) 建设工程项目进度控制

1.考试内容

工程项目进度计划的基本概念、作用、编制原则和内容；流水施工；网络计划。

2.考试要求

(1) 了解工程项目进度计划的基本概念、作用、编制原则和内容；

(2) 了解工程项目进度管理的概念、作用、影响因素和措施；

(3) 掌握流水施工的概念、组织方法等；

(4) 掌握网络计划的绘制与参数计算，双代号时标网络图的绘制与含义；

(5) 熟悉工程项目进度控制的过程、工作内容和任务。

(六) 建设工程项目成本控制

1.考试内容

成本管理的任务、程序和措施；成本计划的类型、编制依据、编制方法；成本控制的依据、程序与方法；成本核算的原则、依据、范围、程序与方法等。

2.考试要求

(1) 了解工程项目成本管理的任务、程序和措施；

(2) 理解工程项目成本计划的编制程序与方法，工程项目成本控制的依据；

(3) 掌握成本控制的方法，掌握成本核算的对象划分，掌握成本核算的方法。

(七) 建设工程项目职业健康安全与环境管理

1.考试内容

建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点；工程项目职业健康的基本原则；施工项目安全控制的内容、特点与程序；职业伤害事故的分类、处理原则；环境保护与文明施工。

2.考试要求

(1) 了解建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点；

(2) 掌握建设工程安全生产管理措施；

(3) 掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理方法；

(4) 熟悉建设工程职业健康安全事故的处理程序；

(5) 掌握建设工程环境保护的要求和措施；

(6) 掌握建设工程现场文明施工控制要点。

(八) 建设工程项目资源管理

1. 考试内容

工程资源管理的概念、特点、范围、程序与内容；工程项目人力资源考核的分类；工程项目材料管理考核指标；工程项目信息管理的任务。

2. 考试要求

(1) 理解工程项目资源管理的概念、目的和要求；掌握工程项目资源管理的范围、内容、程序；

(2) 理解工程项目人力资源的管理方法；了解人力资源的计划编制和考核；

(3) 掌握工程项目材料分类、管理办法；掌握工程项目机械设备的获取方式、计划编制、管理办法；

(4) 理解工程项目技术管理内容；理解工程项目资金管理；了解工程项目信息管理相关知识。

(九) 建设工程项目后管理

1. 考试内容

竣工验收的条件与程序；工程竣工结算的方式；工程承诺保修期限；项目后评价的基本方法。

2. 考试要求

(1) 了解项目实施完成后的管理内容、竣工验收与工程结

算的相关知识;

(2) 理解项目后管理相当于对建筑产品进行售后服务;

(3) 掌握以工程项目维修和回访作为产品质量保障的服务内容, 完成保修期限所需服务的各项任务。

(十) 建设工程项目风险与沟通

1. 考试内容

工程项目风险管理的工作流程。

2. 考试要求

(1) 了解建设工程项目风险管理与沟通的内容;

(2) 理解工程项目风险的分类、识别与评估;

(3) 理解工程项目沟通的方式; 掌握工程项目沟通的渠道;

(4) 掌握工程项目风险的响应以及风险的控制。

III. 考试形式及试卷结构

一、考试形式

闭卷, 笔试, 试卷满分 200 分, 考试时间 120 分钟。

二、试卷题型

试卷题型包括单项选择题、填空题、判断题、简答题、综合题。

三、试卷难易度比例

试卷按其难度分为容易题、中等题、难题，三种试题分值比例为：3：5：2

IV. 参考书目

《建设工程项目管理（第二版）》，李玉甫主编，中国建筑工业出版社，ISBN：978-7-112-30861-3，2025 年 3 月。

V. 题型示例

一、单项选择题（本题共 15 小题，每小题 3 分，共 45 分）

1. 不属于项目特征的是（ ）。

A. 一次性 B. 有明确的目标 C. 独特性 D. 系统性

2. 工程项目的建设管理一般由（ ）单位负责。

A. 咨询 B. 施工 C. 设计 D. 建设

二、判断题（请将各小题答案以“√”或“×”填入括号中，本题共 10 小题，每小题 3 分，共 30 分）

1. 施工部署是施工项目管理规划的核心内容。 （ ）

2. 建筑施工现场常说的“三宝”是指安全帽、安全网和安全带。 （ ）

三、填空题（本题共 10 小题，共 15 空，每空 2 分，共 30 分）

1. 工程项目管理有质量、 和工期三大目标。

2.某施工过程在单位时间内所完成的工作量称为该施工过程的。

四、简答题（本题共 5 小题，每小题 10 分，共 50 分）

1.简述项目管理的特征。

2.简述建筑工地选择水源的注意事项。

五、综合题（本题共 2 小题，第一小题 25 分，第二小题 20 分，共 45 分）

1.某分部工程划分为 A、B、C、D 四个施工过程，每个施工过程分三个施工段，各施工过程的流水节拍均为 4 天，试组织等节奏流水施工，问：

（1）等节奏流水施工具有哪些特点？

（2）计算工期。